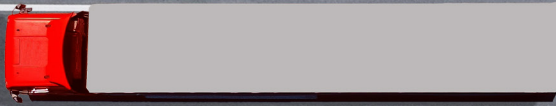


Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyum Raporu

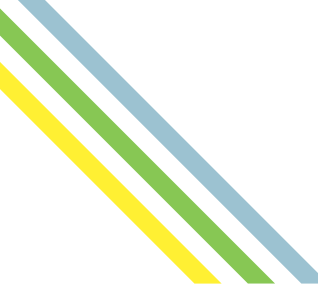


İçindekiler

1. Giriş.....	4
1.1. Mercedes-Benz Kamyon Finansman Hakkında.....	5
1.2. CEO Mesajı	5
2. Risk ve Fırsatların Yönetiřimi.....	6
2.1. Yönetişim Yapısı	6
2.2. Yönetim Kurulu Gözetimi	6
2.3. Kurumsal Risk Yönetimi.....	7
2.4. İç Kontrol Mekanizması.....	8
3. Strateji ve İş Modeli.....	8
3.1. Sürdürülebilirliğin ve İklim Değişikliğinin Stratejiye Entegrasyonu	9
3.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	10
4. Risk Yönetim Çerçevesi	17
4.1. İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi.....	17
4.1.1. İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve İzlenmesi.....	17
5. Metrik ve Hedefler	18
5.1. İklimle İlgili Metrik ve Hedefler.....	18
6. Ekler.....	19
6.1. Performans Göstergeleri.....	19
6.2. SASB Metrikleri	21
Tüketici Finansmanı	21

Tablolar

Tablo 1. Mercedes-Benz Kamyon Finansman İklimle İlgili Riskler Tablosu	11
Tablo 2. Mercedes-Benz Kamyon Finansman İklimle İlgili Fırsatlar Tablosu	15
Tablo 3. MBKF Hedef İzleme ve Takip Tablosu	18



Kısaltmalar

A.Ş.: Anonim Şirketi

COSO ERM: Enterprise Risk Management / Kurumsal Risk Yönetimi

ÇSY: Çevresel, Sosyal ve Yönetişim

ICS: Internal Control System / İç Kontrol Sistemi

IFRS: International Financial Reporting Standards / Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

LRC: Local Risk Committee / Risk Yönetim Komitesi

MBKF: Mercedes-Benz Kamyon Finansman

RMS: Risk Management System / Risk Yönetim Sistemi

TCFD: Task Force on Climate-related Financial Disclosures / İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü

TSRS: Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı



1. Giriş

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) kapsamında, Mercedes-Benz Kamyon Finansman'ın (MBKF) finansal ve sürdürülebilirlik performansını bütüncül, dengeli ve doğru bir şekilde yansıtmak amacıyla hazırlanmıştır. 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemi faaliyetlerini kapsayan bu rapor, MBKF'nin TSRS çerçevesinde hazırlanmış ilk uyum raporudur. Şirket, bu rapor aracılığıyla iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını şeffaf bir şekilde paydaşlarına sunarak; sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda hesap verebilirliğini artırmayı amaçlamaktadır.

TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda MBKF, sürdürülebilirlik stratejisini ve faaliyetlerini **Risk ve Fırsatların Yönetimi, Strateji ve İş Modeli, Risk Yönetim Çerçevesi, Metrikler ve Hedefler** başlıkları altında ele almaktadır. TSRS uyum raporu kapsamında, özellikle iklim ile ilişkili riskler ve fırsatlar başta olmak üzere, şirketin sürdürülebilirlik stratejisindeki kritik unsurlar, yönetim mekanizmaları, risk yönetimi süreçleri ve performans göstergeleri detaylı bir şekilde açıklanmaktadır.

TSRS'nin geçiş süreci hükümlerine uygun olarak bu rapor döneminde;

- **TSRS 1-E3 ve TSRS 2-C3 kapsamında,** işletmelerin ilk yıllık raporlama dönemlerinde karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, MBKF yalnızca 2024'e ait metrikleri açıklamış olup geçiş muafiyeti çerçevesinde önceki yıllara ilişkin sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal bilgilere raporda yer vermemiştir.
- **TSRS 1-E4 kapsamında,** MBKF, TSRS ile uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını 2025 yılı Eylül ayında yayımlamasının ardından kamuoyuyla paylaşmaktadır.
- **TSRS 1-E5 kapsamında,** işletmelerin ilk yıllık raporlama dönemlerinde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamaları ve dolayısıyla TSRS 1'in hükümlerini sadece bu konularla sınırlı olarak uygulamaları mümkündür. Bu çerçevede MBKF, bu raporu hazırlarken yalnızca iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlara odaklanmıştır. Ancak, yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımlarına dair açıklamalar, iklim konusuyla birlikte tüm sürdürülebilirlik temalarını da içerecek şekilde sunulmuştur.
- **TSRS 2-C4 (b) ve TSRS 2-C5 kapsamında,** MBKF'nin faaliyet gösterdiği sektör nedeniyle, finanse edilen emisyonlara ilişkin ek bilgileri içeren Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Bu rapor, sürdürülebilirlik açıklamaları ile finansal tablolar arasındaki bağlantıları henüz içermemektedir. TSRS'nin bu yıl ilk kez uygulanıyor olması nedeniyle, finansal veriler ile sürdürülebilirlik metrikleri, yönetim, strateji ve risk yönetimi arasındaki bütüncül açıklamaların gelecek raporlama dönemlerinde sunulması planlanmaktadır.

Mercedes-Benz Kamyon Finansman'ın TSRS uyum raporu, şirketin tüm faaliyetlerini kapsamakta olup Daimler Truck AG çatısı altındaki konsolide yapıya paralel olarak hazırlanmıştır. Bu rapor, şirketin sürdürülebilirlik performansını ve stratejik hedeflerini daha iyi anlamak için kapsamlı bir rehber niteliği taşımaktadır.



1.1. Mercedes-Benz Kamyon Finansman Hakkında

Mercedes-Benz Kamyon Finansman, 2021'de ağır ticari araç sektörüne yönelik finansman çözümleri sunmak amacıyla kurulmuş olup; Daimler Truck Financial Services GmbH'in iştiraki olarak Daimler Truck Holding AG bünyesinde faaliyet göstermektedir. Şirket, ağır ticari araç sahiplerine ve işletmelere yönelik finansal çözümler sunarak; sektördeki güçlü konumunu sürekli olarak pekiştirmiştir. 2022 itibari ile MBKF, Daimler Sigorta aracılık hizmetleri A.Ş. Firmasını kurarak müşterilerine daha kapsamlı ve entegre çözümler sunmaya başlamıştır. Mercedes-Benz Kamyon Finansman'a ait daha fazla bilgiye [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



1.2. CEO Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırladığımız ilk rapor olma özelliğiyle bizim için önemli bir dönüm noktasıdır. Ticari araç sektörünün lider üreticisinin finansman şirketi olarak taşıt finansmanını mobilitayla bütünleştirirken çevreye ve topluma duyarlı, sürdürülebilir çözümler sunmayı temel hedefimiz olarak benimsiyoruz. Bu doğrultuda; operasyonlarımızı, süreçlerimizi, ürün ve hizmetlerimizi sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde yeniden ele alıyor, sorumlu ve kapsayıcı bir yönetim anlayışıyla geleceğe değer katmayı amaçlıyoruz.

Mercedes-Benz Kamyon Finansman olarak güçlü, ileriye dönük ve sürdürülebilir bir kurumsal yönetim vizyonu oluşturmayı hedefliyoruz. Kurum kültürümüzde çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkelerini ön planda tutarak sosyal sorumluluk projeleri ve iş ortaklarımızla iş birliği konularında tutarlı bir yaklaşım sergiliyoruz. Hem bugün hem de gelecekte, çevresel, sosyal ve ekonomik gereksinimlerin dengeli bir şekilde karşılandığı düşük karbon ayak izine sahip bir ekonomiye geçiş sürecine katkı sunmayı önemsiyoruz.

Daimler Truck ürünlerini tercih eden müşterilerimize sunduğumuz yenilikçi çözümlerle, sürdürülebilir mobiliteye geçişi hızlandırıyoruz. Aynı zamanda, iş ortaklarımızla geliştirdiğimiz projelerde çevresel ve sosyal etkiyi gözeterek; paydaşlarımızla birlikte değer yaratmaya devam ediyoruz. Ekonomik faaliyetlerimizi sürdürürken çevresel ve toplumsal etkilerini gözetiyoruz. Finansal açıdan sürdürülebilir bir performans elde etme amacımızı, riskleri azaltırken yeni iş fırsatları yaratarak; operasyonlarımızı ise güvenlik, sağlık, enerji tasarrufu ve çevrenin korunması gibi alanlarda belirlediğimiz yüksek standartlarla sürdürüyoruz.

Kurum olarak faaliyetlerimizin çevresel etkilerini en aza indirirken toplumsal değer yaratmaya odaklanıyoruz. Çevre dostu uygulamaları benimsiyor, yerel paydaşlarla iş birliklerini derinleştiriyor ve çalışanlarımızın gönüllü katılımıyla şekillenen sosyal etki projelerini hayata geçiriyoruz. Bu yaklaşımımız ile sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu ve bütüncül bir sorumluluk anlayışıyla operasyonlarımıza devam ediyoruz. Bu rapor, sürdürülebilirlik yolculuğumuzdaki ilk adımlarımızı, hedeflerimizi ve performansımızı şeffaf bir şekilde paylaşmak üzere hazırlanmıştır. Gelecek dönemde de sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uyumlu çalışmalarımızı artırarak sürdüreceğiz.

Sürdürülebilir bir gelecek inşa etme yolculuğunda, tüm paydaşlarımızın desteği ve iş birliği bizim için büyük önem taşımaktadır. Birlikte daha yaşanabilir bir dünya için çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,
Gökmen ONBULAK
CEO, Mercedes-Benz Kamyon Finansman



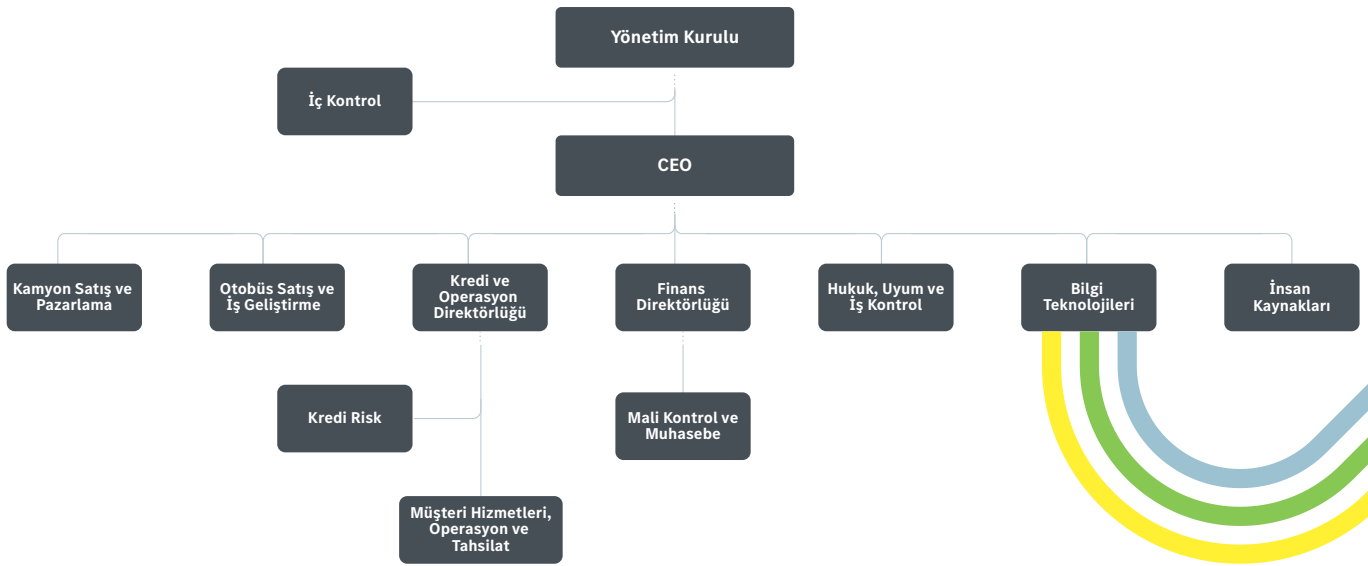
2. Risk ve Fırsatların Yönetiřimi

2.1. Yönetişim Yapısı

MBKF, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili riskleri yönetmek ve fırsatları değerlendirmek üzere gelişen stratejiler ve süreçler oluşturmaktadır. Bu rapor, bu kapsamda risk ve fırsatların etkin yönetimine yönelik ilk adımlarını ve bu alandaki yaklaşımını ortaya koymaktadır.

Mevcut organizasyon yapısında, yönetim süreçleri hiyerarşik olarak belirlenmiş ve karar alma yetkileri açık biçimde tanımlanmıştır. Yönetim kurulu seviyesinde stratejik kararlar alınırken, çeşitli fonksiyonel departmanlar da operasyonel süreçleri yürütmektedir. Risk yönetimi, iç kontrol ve finansal kontrol gibi işlevsel birimler, ilgili süreçlerin yönetimi açısından anahtar rol oynamaktadır.

Şirketin kurumsal yönetim yapısı, temel kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak Şekil 1'de gösterildiği şekilde yapılandırılmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine yönelik çalışmalar, organizasyon yapısında farklı departmanların katılımıyla oluşturulan bir komite aracılığıyla yürütülmektedir. 2024'te çalışmalarına başlayan Sürdürülebilirlik Komitesi ile iklim ve sürdürülebilirlik konularındaki yetkinliklerin tanımlanması ve geliştirilmesi için planlamalar yapılmaktadır.



Şekil 1. Mercedes-Benz Kamyon Finansman Organizasyon Şeması

2.2. Yönetim Kurulu Gözetimi

MBKE, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) sorumluluklarına daha bütüncül ve etkin bir yaklaşımla odaklanmak, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri yönetmek ve sürdürülebilirlik alanındaki hedeflerini somut adımlarla hayata geçirmek amacıyla, 2024'te Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmalarına toplantılar gerçekleştirerek başlamıştır. Ulusal ve uluslararası standartlara uygun ve Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurmayı 2025'te öncelikli hedefleri arasına almıştır. Komite, şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, izlenmesi ve performans değerlendirmesinin kurumsal yapıya entegre edilmesi konularında yönlendirici bir rol üstlenmektedir. Komite; Finans, Muhasebe ve Mali Kontrol, İç Kontrol, Genel Muhasebe, Vergi ve Raporlama, Mali Kontrol, Hukuk, Uyum ve İş Kontrol birimlerinden temsilcilerin katılımıyla oluşturulmuştur. Komite Başkanlığı Hukuk, Uyum ve İş Kontrol Birim Müdürü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetki, görev ve sorumluluklarının net bir şekilde tanımlanması, faaliyetlerinin şeffaf ve hesap verebilir bir zeminde yürütülmesi amacıyla "Sürdürülebilirlik Prosedürü" hazırlanacaktır. Bu prosedür, komitenin çalışma usul ve esaslarını da kapsayacak şekilde oluşturulacak ve paydaşların erişimine açık biçimde şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanacaktır.

Mercedes-Benz Kamyon Finansman sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda yetkinlik geliştirmek amacıyla, kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetim Kadrosu'na yönelik eğitim programları planlamaktadır. Şirket önümüzdeki dönemde bu eğitimlerin kapsamını genişleterek daha fazla çalışanın sürdürülebilirlik ve iklim konularında bilgi sahibi olmasını hedeflemektedir. Komite'nin yeni olması nedeniyle görevlerde herhangi bir devir söz konusu değildir.

Mercedes-Benz Kamyon Finansman, tüm Yönetim Kurulu üyeleri için geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu üyeliği görevine ilişkin ücretleri her yıl olağan Genel Kurul toplantısında belirlemektedir. Ücretlendirme uygulamaları performansa bağlı olarak farklılık gösterebilmektedir. Mevcut durumda, performans kriterleri arasında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili unsurlar doğrudan yer almamakla birlikte, ücretlendirme politikasına entegrasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.



2.3. Kurumsal Risk Yönetimi

MBKF'de risk yönetimi süreçleri, güncel Risk Yönetimi Politikası ve Risk Yönetim El Kitabı çerçevesinde yürütülmektedir. Politika, tüm çalışanları kapsamakta olup yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir. Şirketin risk yönetimi modeli, İç Kontrol Sistemi (ICS) ile Risk Yönetim Sistemi (RMS) olmak üzere iki temel yapıdan oluşmaktadır. ICS, kontroller aracılığıyla yönetilebilecek riskleri hedeflerken; kontrol ile yönetilemeyen riskler RMS kapsamında ele alınmaktadır.

Risk yönetimi süreçleri, COSO ERM (Kurumsal Risk Yönetimi) çerçevesi temel alınarak tasarlanmıştır. Bu kapsamda beş temel bileşen üzerinden risk yönetimi uygulanmaktadır: yönetim ve kültür, strateji ve hedef belirleme, performans, bilgi-akış ve raporlama ile izleme faaliyetleri. Bu bileşenlerin sürdürülebilirlik odaklı hale getirilmesi için değerlendirmeler yapılmakta olup kısa ve orta vadede sürdürülebilirlik temelli risk kategorilerinin risk envanterine entegre edilmesi planlanmaktadır.

Şirket bünyesindeki her departman, kendi faaliyet alanındaki risk ve fırsatları değerlendirme yükümlülüğüne sahiptir. Bu kapsamda, belirlenen riskler ilgili risk sahipleri tarafından tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır. Her bölüm yöneticisi, aynı zamanda tanımlanan risklerin sorumluluğunu taşımaktadır. Risk yöneticisi, bu süreçlerin koordinasyonunu üstlenmekte ve belirlenen eşik değerlere göre riskleri üst yönetime raporlamaktadır.

Yasal düzenlemelerden doğabilecek risklerin yanı sıra, pazar, itibar, uyum ve ÇSY (çevresel, sosyal ve yönetim) alanlarındaki riskler de mevcut risk envanteri kapsamında değerlendirilmektedir. İklim değişikliği kaynaklı değerlendirmeye alınan ve risk envanterine dahil etmek amacıyla analiz edilen risklerin detayına İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar bölümünden ulaşabilirsiniz.

Risk Yönetim Komitesi (LRC), yılda en az iki kez düzenli olarak toplanmakta; belirlenen risklerin değerlendirilmesi, izlenmesi ve gerekli önlemlerin alınmasına yönelik kararlar almaktadır. Komite toplantılarına CEO'ya doğrudan bağlı yöneticiler katılım sağlamaktadır. Ayrıca, ihtiyaç duyulan durumlarda acil toplantılar gerçekleştirilerek hızlı ve etkin karar alma süreçleri yürütülmektedir.

2.4. İç Kontrol Mekanizması

İç kontrol mekanizması, MBKF'nin genel yönetim sistemi içerisinde önemli bir kontrol fonksiyonu üstlenmektedir. İç kontrol süreci, tanımlı prosedürler ve standartlara uygunluk doğrultusunda işletilmekte olup risk yönetim süreçlerine entegre şekilde çalışmaktadır. Bunun yanı sıra iç kontrol faaliyetleri, risk değerlendirme sürecinin bir parçası olarak konumlandırılmış ve potansiyel risklerin önceden tespit edilmesi hedeflenmiştir. Şirket içerisinde İç Kontrol Birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanına bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

İç kontrol birimi, risk değerlendirme sürecine “risk değerlendirici” rolüyle katılmakta, tanımlanan risklerin olasılık ve etkilerini analiz etmektedir. İç kontrol faaliyetleri, İlk Öz Değerlendirme, Kontrol Çerçevesi Değerlendirmesi, Nihai Öz Değerlendirme ve Dönem Sonu Kontrolleri olmak üzere rutin kontrollerle gerçekleştirilmektedir. Kontrol Çerçevesi Değerlendirmesi süreci Finans Direktörü ve Şirket Genel Müdürü tarafından yürütülmektedir ve bu değerlendirme ile İç Kontrol Sistemlerin yeterliliği ölçümlenmektedir. Her yıl sürekli yinelenen kontrol süreçleri sonucunda oluşturulan rapor ilgili Yönetim Kurulu Üyesine sunulur.

Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri için özelleşmiş kontrol mekanizmaları henüz kurumsal yapıya dahil edilmemiştir. Ancak iç kontrol süreçlerinin, ÇSY risklerini de kapsayacak şekilde genişletilmesi ve diğer fonksiyonlarla entegre çalışabilecek bir sistem haline getirilmesi için değerlendirmeler sürdürülmektedir.



3. Strateji ve İş Modeli

Mercedes-Benz Kamyon Finansman A.Ş., stratejik yaklaşımını yalnızca ticari hedefler üzerine değil, aynı zamanda kurum kültürünü şekillendiren temel değerler üzerine inşa etmektedir. Şirketin stratejik çerçevesi, **SPECS** başlığı altında toplanan beş temel değere dayanmaktadır: **Shared Values** (Paylaşılan Değerler), **People Always** (Önce İnsan), **Excellence** (Mükemmellik), **Customer Driven** (Müşteri Odaklılık) ve **Sustainability** (Sürdürülebilirlik). Bu değerler, sadece günlük operasyonların değil, aynı zamanda stratejik kararların, kurum kültürünün ve çalışan memnuniyetinin de temelini oluşturarak uzun vadeli iş hedeflerine yön vermektedir.

MBKF, geliştirdiği değer temelli yapıyı merkeze alarak iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek risk ve fırsatları kurum stratejisi ile uyumlu bir biçimde ele alma sürecini başlatmıştır. Mevcut durumda, şirketin risk envanterinde yasal, uyum, bilgi teknolojileri ve finansal piyasalar gibi alanlara ilişkin riskler tanımlanmış durumdadır. Bunlara ek olarak bu sene gerçekleştirilen çalışmayla, iklimle ilişkili risk ve fırsatlar belirlenmiş, sınıflandırılmış ve ele alınan risklerin şirketin iş modeli ile değer zinciri üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkileri analiz edilmiştir.

Ayrıca, söz konusu risk ve fırsatların şirket stratejisine nasıl entegre edileceği, karar alma süreçlerine hangi düzeyde yansıtılacağı ve geçiş planlarının bu çerçevede nasıl yapılandırılacağı da değerlendirilmeye alınacaktır. Tüm bu süreçler; SPECS'in “Excellence” ve “Sustainability” ilkeleri doğrultusunda, veriye dayalı, etkin ve sorumlu bir stratejik yönetim anlayışıyla kurgulanacaktır.”

MBKF, çevresel risklerin doğru yönetiminin yalnızca yasal zorunlulukların ötesinde kalmadan kurumsal itibar ve sürdürülebilir büyüme açısından stratejik bir gereklilik olduğunun bilincindedir. Bu nedenle, sürdürülebilirlik stratejisini iş modelinin ayrılmaz bir parçası haline getirmek üzere yapısal ve operasyonel dönüşüm adımları atılması planlanmaktadır.

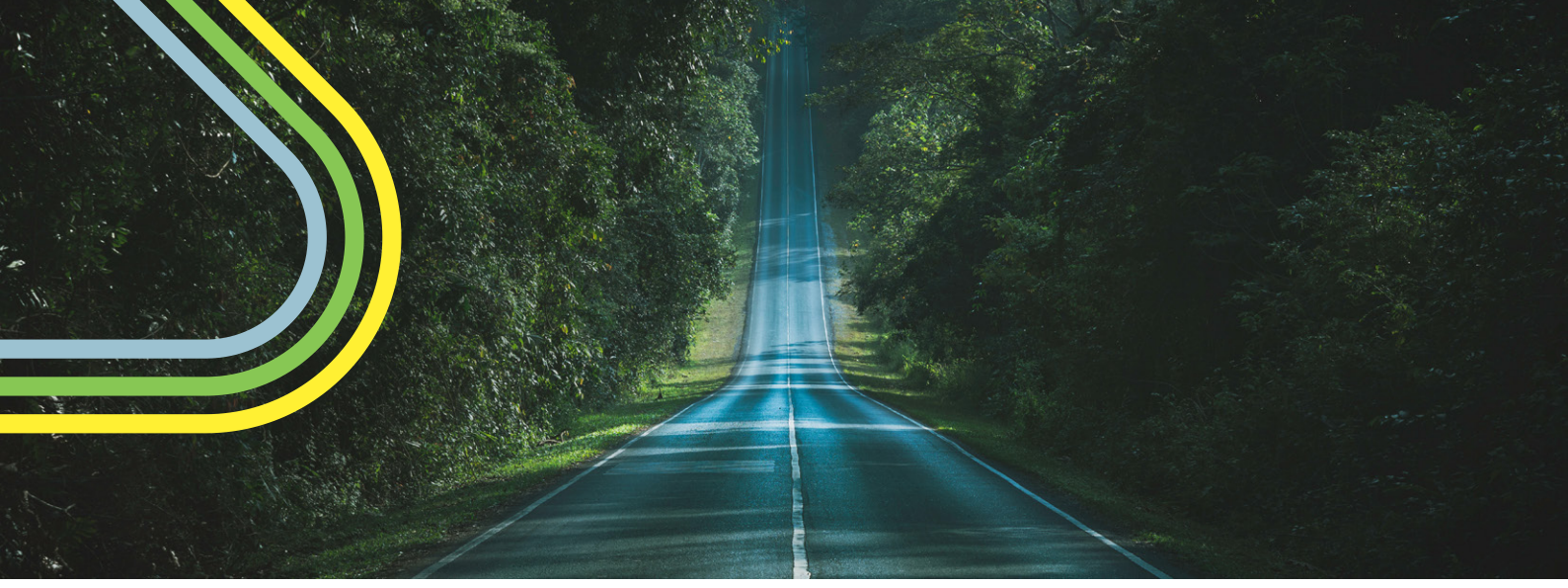
3.1. Sürdürülebilirliğin ve İklim Değişikliğinin Stratejiye Entegrasyonu

TSRS doğrultusunda yapılan iç değerlendirme sonucunda, mevcut uygulamaların güçlendirilmesine yönelik çeşitli gelişim alanları tespit edilmiştir. Aşağıdaki stratejik planlamalar Mercedes-Benz Kamyon Finansman tarafından hayata geçirilecektir:

- **Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risk ve fırsatlarının kapsamlı biçimde tanımlanması:** Kısa, orta ve uzun vadeli dönemler itibarıyla hem fiziksel risklerin (aşırı hava olayları, su stresi gibi) hem de geçiş risklerinin (karbon fiyatlaması, düzenleyici değişiklikler, değişen müşteri tercihleri gibi) ayrıştırılarak analiz edilmiştir. Risk ve fırsatların şirket üzerindeki finansal etkilerinin daha sistematik bir biçimde değerlendirilebilmesi için senaryo temelli yaklaşımlar planlanmaktadır.
- **İklim senaryolarına dayalı analiz süreçlerinin geliştirilmesi:** İklimle ilgili senaryo analizleri, raporlama dönemi içerisinde henüz gerçekleştirilmemiştir. MBKF, iklim kaynaklı risklerin ve fırsatların daha etkin yönetilmesini sağlamak amacıyla, gelecek dönemlerde sektörüne uygun iklim senaryoları çerçevesinde analiz çalışmalarına başlamayı planlamaktadır. Bu doğrultuda, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve ilgili veri altyapısının oluşturulması yönünde hazırlıklar sürmektedir.
- **Tedarik zincirinin iklim dirençliliğinin artırılması:** Doğrudan ve dolaylı emisyon kaynaklarına dair değerlendirmelerin genişletilmesi ve tedarikçi iş birliklerinin sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda geliştirilmesi kapsamında çalışmalar gerçekleştirebilmek için henüz mevcut ekip yapısı ve yetkinlikler uygun değildir. TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı kapsamında, iklim dirençliliğine ilişkin önemli belirsizlik alanlarının değerlendirilmesi beklenmektedir. Ancak, bu raporlama döneminde MBKF bu kapsamdaki analiz ve senaryo çalışmasını henüz gerçekleştirmemiştir.
- **Strateji ile operasyonel entegrasyonun güçlendirilmesi:** İklimle bağlantılı stratejik hedeflerin, iş birimlerinin yıllık planlamalarına, performans göstergelerine ve iç yönetim süreçlerine entegrasyonu sağlanacaktır. Organizasyon içinde farkındalık artırıcı faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ve ilgili departmanların sürece etkin şekilde katılması önceliklendirilmektedir.

Mercedes-Benz Kamyon Finansman,
bu stratejik yaklaşım doğrultusunda,
iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığını
artırmayı ve paydaşlarına uzun vadeli değer
yaratmayı hedeflemektedir.





3.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Mercedes-Benz Kamyon Finansman A.Ş., iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları tanımlamak, analiz etmek ve önceliklendirmek amacıyla sistematik ve çok boyutlu bir değerlendirme metodolojisi benimsemektedir. Bu yaklaşım, şirketin iş modelini ve değer zincirini etkileyebilecek çevresel, finansal ve yasal faktörlerin bütüncül biçimde ele alınmasını sağlar. Riskler, gerçekleşme vadelerine göre kısa (0-1 yıl), orta (1-7 yıl) ve uzun (7 yıl ve üzeri) vadeli olarak üç ayrı kategoride sınıflandırılmaktadır. Her bir risk, belirlenen zaman diliminde gerçekleşme olasılığına göre “Olası Değil”den “Neredeyse Kesin”e kadar 1’den 5’e kadar puanlandırılmaktadır.

Aynı zamanda riskin yaratabileceği etkiler, dört ana boyutta analiz edilmektedir:

- **Finansal Etki:** FAVÖK’te (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr) yaratacağı potansiyel azalış ya da artış üzerinden ölçülmektedir.
- **İtibar Etkisi:** Medya görünürlüğü ve paydaş algısı üzerindeki potansiyel zarar dikkate alınarak değerlendirilir.
- **Operasyonel Etki:** Süreçlerde yol açabileceği kesinti süresi ve iş sürekliliği üzerindeki etkiler dikkate alınır.
- **Yasal Uyum Etkisi:** Mevzuatlara uyumsuzluk, düzenleyici kurumların müdahale olasılığı ve potansiyel yaptırımlar göz önünde bulundurulur.

Bu dört boyutun her biri için ayrı ayrı puanlama yapılmakta, böylece her riskin “şiddeti” kantitatif olarak tanımlanabilmektedir.

Olasılık ve çok boyutlu etki puanlarının birleştirilmesiyle toplam bir risk skoru elde edilmekte ve bu skor doğrultusunda riskler önceliklendirilerek yönetim süreçlerine entegre edilmektedir. Bu analiz sonucunda, yüksek öncelikli riskler için mevcut azaltım uygulamaları ile öngörülen stratejik aksiyonlar birlikte raporlanmaktadır.

Her bir riskin şirketin üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkileri ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Böylece, tedarik zinciri, iş ortakları ve müşteri kanalları üzerindeki potansiyel etkiler daha net bir şekilde ortaya konulmaktadır.

Yukarıda özetlenen değerlendirme yapısı, TSRS 2 ve IFRS S2 standartlarında tanımlanan risk tanımı [S2.10a], vade aralığı [S2.10c], mevcut ve öngörülen etkiler [S2.13a], etki alanı [S2.13b] ile azaltım ve adaptasyon stratejileri [S2.14] dikkate alınarak kurgulanmıştır. Bu sayede hem finansal hem de sürdürülebilirlik raporlama gerekliliklerine uyum sağlanmaktadır.

Mercedes-Benz Kamyon Finansman A.Ş., önümüzdeki dönemde bu risk analiz yöntemini daha ileri seviyelere taşıyarak geçiş risklerine ve fiziksel risklere özel senaryo analizlerini devreye almayı, ayrıca ilgili risklere karşı ölçülebilir hedefler belirlemeyi planlamaktadır. Böylelikle, çevresel risklere karşı dirençli ve şeffaf bir yönetim yapısının sürdürülebilir kılınması amaçlanmaktadır.

TSRS 2 kapsamında, iklimle ilgili risk ve fırsatların potansiyel finansal etkilerinin değerlendirilmesi önem taşımaktadır. Ancak mevcut raporlama döneminde, MBKF’nin bu etkileri nicel olarak analiz edebilmesine olanak sağlayacak uzmanlık, veri altyapısı ve metodolojik kaynaklar henüz yeterli düzeyde değildir. Bu nedenle, ilgili risk ve fırsatlara ilişkin finansal etkiler nicel olarak sunulamamakta ve bu konuda herhangi bir yatırım planı bulunmamaktadır.

İşletme, ilerleyen dönemlerde bu alandaki yetkinlikleri ve veri toplama kapasitesini geliştirmeyi; böylece iklimle bağlantılı finansal etkilerin daha sağlıklı bir şekilde analiz edilmesini ve raporlanmasını sağlaymayı hedeflemektedir.

Tablo 1. Mercedes-Benz Kamyon Finansman İklime İlgili Riskler Tablosu

Risk Konusu	Risk Açıklaması [IFRS S2.10a / TSRS 2.10a]	İlgili Öncelikli Konu	Vade [IFRS S2.10c / TSRS 2 10.c]	Mevcut Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]		Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]	
				Doğrudan	Dolaylı	Doğrudan	Dolaylı
İklimle ilgili fiziksel riskler [IFRS S2.10b / TSRS 2.10b]							
Akut riskler							
Aşırı hava olayları -doğrudan	Hortum, yıldırım, kuvvetli yağış ve rüzgar, sel, kasırga gibi aşırı hava olayları sebepli iş yerinin zarar görmesi ve operasyonlarda duraksamaların yaşanması	Çevresel Sorumluluk	Orta Vade	Kredilere sigorta yapılması ve risklerin izlenmesi. Elektronik ortamda evraklarla ilterlenmesi ve gerekli durumlarda kargo takip numarası alınarak işlemlerin devamının sağlanması. Afet Yönetim Planının oluşturulması. Kıymetli evrakların bulunduğu arşiv odalarının yangına korunaklı hale getirilmesi.	Risk yönetim süreçlerine fiziksel iklim risklerinin de dahil edilmesi. Doğal afetlerin çevresel etkilerini azaltacak sürdürülebilirlik projelerine yatırım yaparak çevresel sorumlulukların yerine getirilmesi ve itibarın güçlendirilmesi. Üretime yakın bölgede ikamet edildiğinden, afet veya olağanüstü durumlarda müdahale edecek ekiplerin yakında bulunması.	Kredi portföyünün coğrafi olarak çeşitlendirilmesi ve risklerin dağıtılması. Fiziksel riskleri önceden tespit edecek erken uyarı sistemlerinin geliştirilmesi. Kıymetli evrakların sisteme doğru ve eksiksiz yüklenmesi. Afet Yönetim Planının oluşturulması.	Kıymetli evrakların sisteme doğru ve eksiksiz yüklenmesi ve ortak klasörlerde ve dijital ortamlarda güvenli yedeklemelerin yapılması.
Aşırı Hava Olayları	Finanse edilen müşterilerin hortum, yıldırım, kuvvetli yağış ve rüzgar, sel, kasırga gibi aşırı hava olayları sebepli iş yerinin zarar görmesi ve operasyonlarda duraksamaların yaşanması, kredi ödemesindeki zorluk veya teminat değeri düşüklüğü	Çevresel Sorumluluk	Orta Vade	Kredilere sigorta yapılması	Risk yönetim süreçlerine fiziksel iklim risklerinin de dahil edilmesi.	İzlenen fiziksel risklerin kredi değerlendirme süreçlerine entegre edilmesi.	Kredi portföyün coğrafi olarak çeşitlendirilmesi ve riskin dağıtılması.

Risk Konusu	Risk Açıklaması [IFRS S2.10a / TSRS 2.10a]	İlgili Öncelikli Konu	Vade [IFRS S2.10c / TSRS 2 10.c]	Mevcut Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]		Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]	
				Doğrudan	Dolaylı	Doğrudan	Dolaylı
Kronik riskler							
Aşırı hava olayları - doğrudan	Aşırı sıcaklar, aşırı soğuk, su stresi, deniz seviyesinin yükselmesi sebebipli iş yerinin zarar görmesi ve operasyonlarda duraksamaların yaşanması	Çevresel Sorumluluk	Orta Vade	Su tüketimini azaltan teknolojilerin ve enerji verimliliği uygulamalarının, mevcut adaptasyon stratejileri arasında yer alması İşyeri sigortası, sorumluluk sigortası ve finansal sigortalar yapılması Afet Yönetim Planının oluşturulması	Elektronik ortamda evrakların sisteme doğru ve eksiksiz yüklenildiğine emin olunması. Doğal afetlerin çevresel etkilerini azaltacak sürdürülebilirlik projelerine yatırım yaparak çevresel sorumlulukların yerine getirilmesi ve itibarın güçlendirilmesi.	Yenilenebilir enerji kullanımı, su geri kazanımı teknolojileri, sürdürülebilir altyapı projeleri gibi daha uzun vadeli çözümlerin hayata geçirilmesi Evrakların ortak klasörlerde ve dijital ortamda yedeklenmesi Sel-su basma durumlarına karşı önleyici sistemlerden yararlanılması Afet Yönetim Planının oluşturulması	Şirketin bu riske maruziyeti ve aksiyonlarının tekrar değerlendirilmesi
Aşırı hava olayları - dolaylı	Portföydeki müşterilerin aşırı sıcaklar, aşırı soğuk, su stresi, deniz seviyesinin yükselmesi sebebipli iş yerinin zarar görmesi ve operasyonlarda duraksamaların yaşanması, kredi ödemesindeki zorluk veya teminat değer düşüklüğü	Çevresel Sorumluluk	Orta Vade	Gelen talepler doğrultusunda çalışmalar yaparak yeniden yapılandırma faiz indirimi ya da iptali KKB kaydı düzeltme vb. çalışmalarının yapılması Kredilere sigorta yapılması Afet Yönetim Planının oluşturulması	Bayi taahhüdüyle evraksız ödeme kolaylığı sağlanması. Ödeme ile ilgili ek süreler verilmesi. Yasal takip süreci kontrol altında olmak kaydıyla ödemelerin ertelenmesi. Doğal afetlerin çevresel etkilerini azaltacak sürdürülebilirlik projelerine yatırım yaparak çevresel sorumlulukların yerine getirilmesi ve itibarın güçlendirilmesi.	Kredilere sigorta yapılması Daha az riski bir konuma taşınma Afet Yönetim Planının oluşturulması	Kredi portföyün coğrafi olarak çeşitlendirilmesi ve riskin dağıtılması Poliçedeki doğal afet riskine karşı ek teminatların oluşturulması

Tablo 1. Mercedes-Benz Kamyon Finansman İklime İlgili Riskler Tablosu

Risk Konusu	Risk Açıklaması [IFRS S2.10a / TSRS 2.10a]	İlgili Öncelikli Konu	Vade [IFRS S2.10c / TSRS 2 10.c]	Mevcut Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]		Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]	
				Doğrudan	Dolaylı	Doğrudan	Dolaylı

İklime ilgili geçiş riskleri [IFRS S2.10b / TSRS 1.10b]

Politika ve uyum riskleri

Yasal Uyum	Sürdürülebilirlik ve iklim odaklı mevzuat ve standartlara uyum sağlanamaması durumunda cezalarla karşılaşılması	Uyum	Kısa Vade	Uyumsuzluk neticesinde öngörülen yaptırımlar çerçevesinde maddi manevi hazırlıkların yapılması		Çevre dostu yatırımlar ve yeşil dönüşüm projelerinin yapılması. Sürdürülebilirlik raporlama ve sertifikasyon sistemlerine uyum sağlanması TSRS raporlamalarına uyum için düzenli toplantılar yapılması Raporlama süreciyle ilgili her türlü verinin ilgililerle paylaşılarak uyum sürecinin eksiksiz şekilde tamamlanması	Şirket içi prosedürlerin genişletilmesi
------------	---	------	-----------	--	--	---	---

Teknoloji riskleri

Yeşil Dönüşüm	Değer zincirinin (müşteri ve tedarikçiler) yeşil dönüşüm uygulamalarını gerçekleştirememesi sebebiyle şirketin iklim stratejilerinde geri kalma riski	İklim Değişikliği	Orta Vade	Çevre dostu yatırımlar ve yeşil finansman programlarına yönelme		Yeşil dönüşüm sürecinin hızlandırılması, yenilenebilir enerji yatırımları yapılması ve karbon emisyonu azaltma stratejilerinin geliştirilmesi Hem şirket içi hem de dışı paydaşlarla iş birliği yaparak yenilikçi çözümlerin geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için yol haritasının oluşturulması.	
---------------	---	-------------------	-----------	---	--	--	--

Risk Konusu	Risk Açıklaması [IFRS S2.10a / TSRS 2.10a]	İlgili Öncelikli Konu	Vade [IFRS S2.10c / TSRS 2 10.c]	Mevcut Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]		Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]	
				Doğrudan	Dolaylı	Doğrudan	Dolaylı
Piyasa riskleri							
Paydaş Beklentilerinin Karşılanmaması	İklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili paydaş beklentilerinin karşılanamaması nedeniyle sürdürülebilirlikle bağlantılı yeni finansman kaynaklarına ulaşamama	Paydaş Katılımı ve İnsan Hakları	Orta Vade	Fon kaynaklarının artırılması		İzlenen fiziksel risklerin kredi değerlendirme süreçlerine entegre edilmesi.	Kredi portföyüne göre fon çeşitlendirilmesinin yapılması
İtibar riskleri							
Marka İtibarının Zedelenmesi	Şirketin finanse ettiği dizel ve fosil yakıtlı kamyonların karbon emisyonlarının yüksek olması sebebiyle, sürdürülebilirlik odaklı yatırımcılar ve düzenleyici kurumlar tarafından olumsuz algılanması, bu durumun marka itibarını zedelemesi ve müşteri güvenini sarsması	Kurumsal Yönetişim ve İtibar Yönetimi	Orta Vade	Yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik stratejilerinin benimsenmesi Fosil yakıtlı kamyonların, elektrikli araçlar veya daha verimli, çevre dostu alternatiflerle değiştirilmesi.	Çevre dostu araçlarla şirketin karbon emisyonlarının azaltılması Şirketin çevre dostu imajıyla pazarda öne çıkartılması	Çevre dostu uygulamalara yatırım yapılması.	



Tablo 2. Mercedes-Benz Kamyon Finansman İklime İlgili Fırsatlar Tablosu

Fırsat Konusu	Fırsat Açıklaması [IFRS S2.10a]	İlgili Öncelikli Konu	Vade [IFRS S2.10c]	Mevcut Etkiler [IFRS S2.13a]		Öngörülen Etkiler [IFRS S2.13a]	
				İş Modeli	Değer Zinciri	İş Modeli	Değer Zinciri
İtibar	Ekonomik belirsizlik ve istikrarsızlık gibi durumlara karşı önceden hazırlık yapılması ve sektöre özel stratejiler geliştirilmesi sayesinde, şirketin itibar ve finansal dayanıklılık açısından öne çıkması	Kurumsal Yönetişim ve İtibar Yönetimi	Kısa Vade	Ekonomik belirsizlikler göz önünde bulundurularak, şirketin risk yönetim stratejilerine odaklanması. Güçlü sermaye yapısının olması.	Artan müşteri güveni ve itibar artışı.	Ekonomik krizlere karşı daha dirençli bir finansal yapı oluşturulması ve rekabet avantajı elde edilmesi. Finansman erişimine güçlü sermaye yapısından dolayı kolay erişim ve müşterilere uygun koşullarda finansman ihtiyacı sağlanması. Kredi portföyünde artış yaşanması.	Artan müşteri güveni ve itibar artışı.
Dijitalleşme	Dijitalleşme alanında atılacak yenilikçi adımlarla, sektörde öncü konuma gelinmesi ve süreçlerin daha verimli hale getirilerek müşteri deneyiminin iyileştirilmesi	Dijitalleşme ve İnovasyon	Kısa Vade	Dijitalleşme yatırımlarının artış göstermesi ve süreçlerin otomasyonu ile operasyonel verimliliğin sağlanması.	Sistem üzerinden belirli işlemlerin hızlıca yapılabilmesi.	Dijitalleşme sayesinde müşteri memnuniyeti ve operasyonel hız artışı. Kredi kullanma ve kapatma süreçlerinin müşterinin kendisi tarafından hızlı ve kolay bir şekilde yapılabilmesinin sağlanması. Maliyet tasarrufu. Yeni müşterilerin kazanılması.	Marka sadakatinde artış Sosyal medyada olumlu algı
Siber Güvenlik	Şirket yönetiminin etkin bir siber güvenlik stratejisi geliştirerek, müşteri ve iş ortaklarının verilerini koruması sayesinde paydaş güveninin artırılması	Veri Gizliliği ve Siber Güvenlik	Kısa Vade	Siber güvenlik stratejilerinin uygulanmasıyla, müşteri ve iş ortaklarının verilerinin korunması ve güvenin artırılması.		Güçlü siber güvenlik önlemleri ile veri ihlali risklerinin azaltılması ve müşteri sadakatinin artırılması. Rekabet avantajının sağlanması.	İtibar artışı Tedarikçi risklerinin azaltılması
Tercih Edilen İşveren Olmak	Şirketin kurumsal yapısı ve sektörde lider konumu nedeniyle, çalışanlar tarafından tercih edilirliliğinin artması ve yetenekli iş gücünü çekme potansiyelinin yükselmesi	Çalışanlarımız	Kısa Vade	Çalışan bağlılığına yönelik projeler ile şirketin yetenekli iş gücünü çekmesi.	Güvenli bir gelecek ve kariyer gelişimi sağlanması ve potansiyel çalışanların çekilmesi.	Yetenek kazanımı ve çalışan memnuniyetinin artırılması. İş gücü devir hızının azalması.	

Fırsat Konusu	Fırsat Açıklaması [IFRS S2.10a]	İlgili Öncelikli Konu	Vade [IFRS S2.10c]	Mevcut Etkiler [IFRS S2.13a]		Öngörülen Etkiler [IFRS S2.13a]	
				İş Modeli	Değer Zinciri	İş Modeli	Değer Zinciri
Güçlü Kurumsal Yönetişim	Etkin kurumsal yönetim uygulamaları sayesinde piyasa güveninin artması ve şirket değerinin yükselmesi	Kurumsal Yönetişim ve İtibar Yönetimi	Kısa Vade	Kurumsal yönetim standartlarının geliştirilmesi ve piyasa güveninin korunması.		Piyasa güveni ve ilgisinin artması ve şirketin piyasa değerinin yükselmesi.	
Yeşil Finansman Erişimi	Sürdürülebilirlikle ilgili finansman kaynaklarına erişim sağlanarak, düşük karbonlu taşımacılık finansmanı gibi yeni gelir kaynakları yaratılması	Finansal Performans	Uzun Vade	Düşük karbonlu projeler sayesinde çevresel risklerin azaltılması ve yeni gelir fırsatlarının doğması.		Yeni ürün çeşidiyle kredi portföyü büyümesinin sağlanması ve yeni gelir oluşturulması.	
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık politikalarının geliştirilmesi sayesinde, farklı kültürlerden, yaş gruplarından ve gelir seviyelerinden gelen müşterilere odaklanarak daha geniş bir müşteri tabanına ulaşılması	Paydaş Katılımı ve İnsan Hakları	Uzun Vade	Çeşitlilik ve kapsayıcılık politikaları ile farklı müşteri segmentlerine hitap edilmesi.		Çeşitlilik politikaları ile genişleyen müşteri ve çalışan kitlesine ulaşılması ve tanınırlıkta ve karlılıkta artış sağlanması.	Şirketin daha önce erişemediği pazar segmentlerine ulaşabilmesi.
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	Gerçekleştirilen kurumsal sosyal sorumluluk projeleri sayesinde şirketin marka değerinin artması ve sektörde olumlu bir imaj oluşturulması	Paydaş Katılımı ve İnsan Hakları	Uzun Vade	Sosyal sorumluluk projeleri ile marka değerine katkıda bulunulması ve sektörde itibar kazanımı.		Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin marka itibarını pekiştirmesi ve müşteri sadakatinin artırılması.	



4. Risk Yönetim Çerçevesi

4.1. İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi

Mercedes-Benz Kamyon Finansman A.Ş., iklim değişikliğinin gerek şirket iç yapısı gerekse müşterilere yönelik etkilerini dikkatle ve bütüncül bir yaklaşımla izlemektedir. Bu kapsamda, iklim kaynaklı risklerin belirlenmesi ve etkin bir şekilde yönetilmesi, aynı zamanda bu sürecin beraberinde getirdiği fırsatların değerlendirilmesi şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, hem mevcut hizmetleri iklim değişikliğiyle uyumlu hale getirmeye hem de yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler geliştirerek müşteri ihtiyaçlarına daha etkin yanıt vermeye odaklanılmaktadır. Tüm bu çalışmalar, MBKF'nin uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolunda stratejik bir temel oluşturmaktadır. MBKF iklim koşullarındaki değişimlere uyum sağlayarak müşteri memnuniyetini üst düzeyde tutmayı ve sektöründe öncü ve sorumlu bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir.

MBKF, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı risklerin yönetimini kurumsal risk yönetimi anlayışının temel bileşenlerinden biri olarak ele almaktadır. Şirket, ÇSY temelli risklerin erken tespiti ve etkin yönetimi amacıyla kapsamlı ve bütüncül bir yaklaşım benimsemekte; bu risklerin operasyonel, stratejik ve finansal etkilerini sistematik biçimde değerlendirmektedir. İklimle ilgili risklerin belirlenmesinde yalnızca mevcut veriler değil, aynı zamanda öngörüler, piyasa eğilimleri ve yasal düzenlemelerdeki gelişmeler de dikkate alınmakta; bu sayede kısa, orta ve uzun vadeli riskler tespit edilmektedir. Bu doğrultuda MBKF, risk azaltma ve adaptasyon süreçlerini proaktif ve stratejik bir bakış açısıyla yönetmektedir.



4.1.1. İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve İzlenmesi

Mercedes-Benz Kamyon Finansman A.Ş., iklim risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini, Daimler Truck'ın kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde, bütüncül ve sistematik bir çerçevede yürütmektedir. Şirketin risk yönetimi politikası ve prosedürleri doğrultusunda, ÇSY odaklı risk ve fırsatlar kapsamlı bir şekilde analiz edilmekte; bu analizler, oluşturulan risk ve fırsatlar kataloğu ile güncel tutulan risk envanteri çalışmaları aracılığıyla kurumsal belleğe entegre edilmektedir. İklim riskleri kapsamında, aşırı hava olayları gibi fiziksel etkilerin yanı sıra, yeşil dönüşüm süreçlerinden doğabilecek teknolojik ve operasyonel zorluklar ile yasal düzenlemelere uyum gibi geçiş riskleri öncelikli olarak değerlendirilmektedir. Aynı şekilde, paydaş beklentilerinin karşılanamaması ya da marka itibarının zedelenmesi gibi itibar riskleri de düzenli olarak izlenmekte ve proaktif önlemlerle yönetilmektedir. Bu süreçte, MBKF organizasyon yapısında yer alan "Hukuk, Uyum ve İş Kontrolü" ve "Hazine ve Piyasa Riski Yönetimi" birimleri sorumluluk üstlenmekte; riskler arası etkileşimleri de gözeterek bütünsel bir değerlendirme gerçekleştirmektedir.

İklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde MBKF, uluslararası kabul görmüş çerçeveleri temel almaktadır. TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ve IFRS S2 standartları doğrultusunda gelecek dönemlerde kısa, orta ve uzun vadeli senaryolar ışığında şirketin iklim risklerine maruz kalma düzeyi analiz edilecektir; etki ve olasılık temelli değerlendirmelerle önceliklendirme yapılacaktır. İklim fırsatları ise yalnızca çevresel değil, aynı zamanda stratejik, operasyonel ve itibar boyutlarıyla birlikte ele alınmaktadır. Dijitalleşme, siber güvenlik altyapısının güçlendirilmesi, çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamaları, yeşil finansman olanaklarına erişim ve tercih edilen işveren olma

hedefi gibi fırsatlar, şirketin uzun vadeli değer yaratma potansiyelini desteklemektedir. Yeşil finansman araçlarına erişim sayesinde sürdürülebilir ürün ve hizmet geliştirme kabiliyeti artmakta; bu da MBKF'nin yeşil dönüşüm sürecinde rekabet avantajı elde etmesine katkı sağlamaktadır. Kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri ve güçlü yönetim uygulamalarıyla desteklenen bu yapı paydaş güvenini de pekiştirmektedir. Belirlenen risk ve fırsatlar, periyodik olarak güncellenmekte ve yönetim raporları aracılığıyla üst düzey yönetime sunulmaktadır. Bu sayede MBKF, iklimle ilgili gelişmeleri yalnızca izlemekle kalmayıp bu gelişmelere stratejik düzeyde yanıt verebilecek çevik ve dirençli bir yapı inşa etmektedir.

5. Metrik ve Hedefler

5.1. İklimle İlgili Metrik ve Hedefler

MBKF, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda, bağlı bulunduğu Daimler Truck AG'nin iklimle ilgili stratejik hedeflerini benimsemekte ve bu hedeflere uyumlu bir yol haritası geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu amaç, Daimler Truck'ın iklim değişikliği ile mücadeleyi temel öncelikleri arasında görerek net sıfır emisyon hedefini tüm değer zinciri boyunca gerçekleştirme yönündeki güçlü taahhütleriyle de desteklenmektedir.

Daimler Truck'ın 2039'a kadar yeni araç satışlarında yalnızca karbon nötr (Tank-to-Wheel) araçlar sunma hedefi Paris Anlaşması ile uyumlu olarak belirlenmiştir. Bu bağlamda, 2022'de Avrupa'daki tüm üretim tesisleri karbon nötr hale getirilmiştir.

Daimler Truck'ın sürdürülebilirlik metriklerinin ana bileşenlerinden biri iklimle ilgili performansdır. Şirketin temel göstergeleri arasında, üretim süreçlerinden kaynaklanan mutlak CO₂ emisyonları, araç başına düşen CO₂ emisyonları ve enerji verimliliği yer almaktadır. Bu metrikler, sürdürülebilirlik raporlarında yıllık olarak açıklanmakta ve performans değerlendirmelerinde temel alınmaktadır.

MBKF, 2024'te Daimler Truck'ın bu iklim hedeflerine doğrudan katkı sağlayacak yerel metrikleri ve spesifik hedefleri henüz oluşturamamıştır fakat operasyonel süreçlerde çevresel etki, enerji tüketimi ve su tüketimi gibi çevresel performans göstergeleri takip edilmektedir.

Bu bağlamda, Daimler Truck'ın sürdürülebilirlik stratejisinden ilham alarak MBKF özelinde uygulanabilir, ölçülebilir ve iyileştirilebilir iklim metriklerinin geliştirilmesi ve ilgili hedeflerin belirlenmesi için gerekli altyapı ve veri toplama çalışmalarına 2025'te başlanacaktır.

MBKF, iklimle mücadelede proaktif bir rol üstlenmeyi ve bağlı bulunduğu global stratejiyi yerel koşullara uyarlayarak sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeye katkı sunmayı taahhüt etmektedir. 2024 yılı için spesifik hedefler belirlenmemiş olmakla birlikte, 2025 yılına yönelik hazırlıklara başlanmıştır. Bu kapsamda, ilerleme durumu ve aksiyon planlamalarının entegre edildiği bir izleme ve takip sistemi oluşturulması yönünde çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Hedeflerin yer aldığı izleme ve takip tablosu aşağıda sunulmaktadır:

Tablo 3. MBKF Hedef İzleme ve Takip Tablosu

Mutlak / Yoğunluk	Hedef	Baz Yılı	Hedef Yılı	2024 ilerleme	Aksiyon Planı
Yoğunluk	Elektrikli Mercedes-Benz Kamyon Araçlarının %50 Finansmanı	2024	2030	%0	Türkiye pazarında Mercedes-Benz marka elektrikli kamyon satışının başlaması ile finansmanının gerçekleştirilmesi

6. Ekler

6.1. Performans Göstergeleri

Toplam Tüketim	2024
Doğalgaz (m³)	7.420,63
Benzin (lt)	35.458,27
Elektrik (kWh)	108.445,91

Enerji Tüketimi (kWh)	2024
	422.232,91
Su Çekimi (m³)	2024
	200

Çalışan Sayısı	2024	
	Tam Zamanlı	Sınırlı Süre Kontratlı
Kadın	34	8
Erkek	31	12
Toplam	65	20

Üst Yönetim Çalışan Sayısı	2024	
	Kadın	Erkek
30 yaş altı	0	0
30-50 yaş arası	2	0
50 yaş üstü	0	1
Toplam	2	1

İşe Yeni Alınan Çalışan Sayısı	2024	
	Kadın	Erkek
30 yaş altı	13	16
30-50 yaş arası	2	3
50 yaş üstü	0	0
Toplam	15	19

İşten Ayrılan Çalışan Sayısı	2024	
	Kadın	Erkek
30 yaş altı	1	0
30-50 yaş arası	1	1
50 yaş üstü	0	0
Toplam	2	1

Doğum İzninden Sonra İşe Dönme ve İşte Kalma Oranları	2024	
	Kadın	Erkek
Doğum İznine Hak Kazanan Çalışan Sayısı	2	0
Doğum İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı	2	0
Doğum İzninin Ardından İşe Dönen Çalışan Sayısı	1	0
Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen ve İşe Dönüşlerinden On İki Ay Sonra Hala İş Başında Olan Toplam Çalışan Sayısı	1	0

Ebeveynlik İzninden Faydalanan* Çalışan Sayısı	2024
Kadın	6
Erkek	3
Toplam	9

*Ebeveynlik izni: Karne günü, okulun ilk günü, babalık izni, süt izni, doğum sonrası ücretsiz izin vb. izinleri kapsamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği	2024
Çalışılan Toplam Saat	2.340
Kaza Sayısı	1
Ölümlü Kaza Sayısı	0
Kayıp Gün Sayısı	0
Kayıp Gün Oranı (LDR)*	0
Kaza Sıklık Oranı (IR)**	60,33182504
Meslek Hastalığı Sayısı	0
Meslek Hastalığı Kaynaklı Ölüm Sayısı	0

*Kayıp Gün Oranı: Toplam Kaza Kaynaklı Devamsızlık Günü / Yıllık Toplam Çalışma Günü * 100

**Kaza Sıklık Oranı: Kaza Sayısı / (Kişi Sayısı x 195 - Yıllık Toplam İş Günü Kaybı x 1.000) * 1.000.000

Çalışanların Aldığı Ortalama Eğitim	2024	
	Kadın	Erkek
Üst Yönetim*	7	3
Yöneticiler**	11	5
Çalışanlar	11	7

*Üst Yönetim: Kuruluştaki en yüksek yetkiye sahip yönetim organı

**Yöneticiler: İcra Kurulu Başkanı (CEO) veya doğrudan CEO'ya veya en yüksek yönetim organına rapor veren bir kişi gibi kuruluş yönetiminin üst düzey bir üyesi

Eğitimler	2024	
	Kadın	Erkek
İlk Yardım Bilgilendirme	22	21
Krizle Hazırlık ve Kriz Yönetimi	42	43
Veri Gizliliği	37	38
İSG	17	20
Afet Farkındalık	23	22
Siber Güvenlik	37	38
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	32	34
KVKK	28	31
Rekabetin Önlenmesi ve Tekelleşmenin Önüne Geçilmesi	26	33
İş Sürekliliği-Deprem Egzersizi (Management Level)	5	6

6.2. SASB Metrikleri

Tüketici Finansmanı

Faaliyet Metrikleri	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama
Aktif (1) kredi kartı hesabı, (2) ön ödemeli banka kartı hesabı olan tüketici sayısı	Nicel	Sayı	TA02-41-A	N/A
(1) kredi kartı hesabı ve (2) ön ödemeli banka kartı hesabı sayısı	Nicel	Sayı	TA02-41-B	N/A

Konu	Sürdürülebilirlik Metrikleri	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama
Müşteri Gizliliği	Bilgileri ikincil amaçlar için kullanılan hesap sahiplerinin sayısı, bilgilerinin kullanılmasını kabul edenlerin yüzdesi	Nicel	Sayı	TA02-38-01	4309,%100
	Müşteri gizliliğiyle ilgili yasal işlemler sonucu oluşan toplam kayıp tutarı	Nicel	Türk Lirası (TL)	TA02-38-02	0
Veri Güvenliği	Veri güvenliği ihlallerinin sayısı ve müşterilerin kişisel olarak tanımlanabilir bilgilerini içerenlerin yüzdesi, etkilenen müşteri sayısı	Nicel	Sayı, Yüzde (%)	TA02-39-01	0
	Kartla ilgili dolandırıcılık kayıpları: (1) kartın mevcut olmaması dolandırıcılığı ve (2) kartın mevcut olması ve diğer dolandırıcılık	Nicel	Türk Lirası (TL)	TA02-38-03	N/A
	Yeni ve ortaya çıkan teknolojiler ve/veya yeni ve ortaya çıkan tehditlerle ilgili veri güvenliği ve dolandırıcılık önleme çabalarının açıklaması	Tartışma ve Analiz	N/A	TA02-38-04	2 yılda bir kullandığımız programlara sızma testleri yapılmaktadır. Ayrıca internete açık uygulamamızda yılda 1 kez sızma testi yapılmaktadır.
Satış Uygulamaları	Kapsam dahilindeki çalışanlar için değişken olan ve satılan ürün ve hizmet miktarına bağlı olan ücret yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	TA02-40-01	N/A
	Başvuru sahipleri için (1) kredi ve (2) ön ödemeli ürünler için onay oranı	Nicel	Yüzde (%)	TA02-40-02	%72.30
	(1) Eklenti ürünlerden alınan ortalama ücretler; (2) ortalama APR; (3) hesapların ortalama yaşı; (4) ortalama işlem hattı sayısı; (5) FICO puanı 660'ın üzerinde ve altında olan müşteriler için ön ödemeli ürünlere ilişkin ortalama yıllık ücretler	Nicel	Türk Lirası (TL), Yüzde (%), Ay, Sayı	TA02-40-03	N/A
	(1) Tüketici Finansal Koruma Bürosu'na (CFPB) yapılan şikayet sayısı; (2) parasal veya parasal olmayan tazminatın yüzdesi; (3) tüketici tarafından itiraz edilen yüzde; (4) CFPB tarafından soruşturma ile sonuçlanan yüzde	Nicel	Sayı, Yüzde (%)	TA02-40-04	0
	Ürünlerin satışı ve bakımı ile ilgili hukuki işlemler sonucu oluşan toplam zarar tutarı	Nicel	Türk Lirası (TL)	TA02-40-05	0

Mercedes-Benz Kamyon Finansman

**MERCEDES-BENZ KAMYON FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ
HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Mercedes-Benz Kamsyon Finansman Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Mercedes-Benz Kamsyon Finansman Anonim Şirketi 'nin ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Şirket TSRS'leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 1 uyarınca karşılaştırmalı bilgileri sunmama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Şirket'in TSRS'lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Şirket'in TSRS'lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

Bu hususlar tarafımızca varılan sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki ("Bağımsızlık Standartları Dâhil") ("Etik Kurallar") bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

İstanbul,
5 Eylül 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Membere BDO International Network

Selahattin Uçunoğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi

